



**ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ İLE
ERZURUM İL MİLLÎ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
ARASINDA DÜZENLENEN EĞİTİMDE İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ**

BİRİNCİ BÖLÜM

Amaç, Kapsam, Dayanak ve Tanımlar

AMAC

Madde-1

- (1) Bu protokolün amacı, Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü ile Erzurum İl Millî Eğitim Müdürlüğü arasında iş birliği ve koordinasyon sağlanarak, Erzurum ili sınırları içerisinde yer alan Millî Eğitim Bakanlığı'na bağlı eğitim kurumlarında eğitimin niteliğinin ve öğrencilerin başarı seviyelerinin yükseltilmesi hususlarında, öncelikli olarak belirlenmiş alanlar başta olmak üzere, özellikle eğitim programlarının geliştirilmesi, öğretmenlerin mesleki gelişimleriyle ilgili uygulamalı eğitim faaliyetlerinin artırılması, ailelerin sosyo-kültürel ve mesleki gelişimlerine destek olunması, Proje Yürütme Kurulu'nca uygun görülen tüm alanlarda planlı çalışmaların yürütülmesini sağlamaktır.

KAPSAM

Madde-2

- (1) Bu Protokol, Atatürk Üniversitesi ile Erzurum İl Millî Eğitim Müdürlüğü arasında yapılacak işbirliği ile bu protokol kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetlerle ilgili usul ve esasları kapsar.

DAYANAK

Madde-3

- (1) Bu protokol, 222 sayılı İlköğretim ve Eğitim Kanunu, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, Millî Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Kurumları Yönetmeliği ile Millî Eğitim Bakanlığı Okul-Aile Birliği Yönetmeliğine dayanılarak hazırlanmıştır.

TANIMLAR

Madde-4

- (1) Bu protokolde geçen:

- a) **Bakanlık:** Millî Eğitim Bakanlığını,
- b) **Kurul:** İl genelinde oluşturulan Proje Yürütme Kurulunu,
- c) **Müdürlük:** Erzurum İl Millî Eğitim Müdürlüğünü,
- d) **Protokol:** Atatürk Üniversitesi ile Erzurum İl Millî Eğitim Müdürlüğü arasında imzalanan "Eğitimde İşbirliği Protokolü" nü,
- e) **Üniversite:** Atatürk Üniversitesini,
- f) **Rektörlük:** Atatürk Üniversitesi Rektörlüğünü,
- g) **Yönetici:** Kadrolu İl/İlçe Millî Eğitim Müdürleri, Kadrolu İl Millî Eğitim Müdür Yardımcıları, Kadrolu İl/İlçe Şube Müdürleri, Kadrolu Okul/Kurum Müdür/Müdür Yardımcılarını, ifade eder.



İKİNCİ BÖLÜM

Taraflar, Taahhüt, Yükümlülükler ve Tebligat

TARAFLAR

Madde-5

- (1) Bu Protokol'ün tarafları, Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü ile Erzurum İl Millî Eğitim Müdürlüğü'dür.
- (2) Müdürlüğe bağlı il genelindeki okul/kurum müdürlükleri ile Rektörlüğe bağlı Fakülte, Enstitü, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulları bu protokolün yürütücüleridir.

TAAHHÜT

Madde-6

- (1) Bu protokol kapsamında yer alan hizmetler, tarafların görev ve hizmet alanlarına göre yapılacak planlamalar ve sağlanacak mutabakatlarla yürütülür.
- (2) Taraflar, bu protokolün 9 uncu maddesinde belirtilen esaslar çerçevesinde görev ve çalışma alanlarının özelliklerine göre, gerekli işbirliği ve koordinasyonu gerçekleştirmeyi taahhüt ederler.

YÜKÜMLÜLÜKLER

Madde-7

- (1) Protokol kapsamındaki çalışmaların yürütülmesinde tarafların yükümlülükleri aşağıda belirtilmiştir.
 - a) **Müdürlüğün yükümlülükleri:**
 - 1) Taraflar ve paydaşlar arasında işbirliği ve koordinasyonu sağlamak ve geliştirmek,
 - 2) Proje Yürütme Kurulu için her türlü donanıma sahip uygun çalışma ortamları hazırlamak,
 - 3) Okullarda yapılacak olan çalışmalar hakkında yönetici, öğretmen, öğrenci ve velilere yönelik bilgilendirmelerin yapılmasını sağlamak,
 - 4) İşbirliğinin öngördüğü faaliyetler için destek ve sponsor temin etmek,
 - 5) Çalışmalara yönelik organizasyonları yapmak, gerekli bütçe ve insan kaynaklarını sağlamak,
 - 6) İl düzeyinde yapılacak projeler için başta Büyükşehir Belediye Başkanlığı olmak üzere farklı kurumlarla paydaşlık oluşturularak kaynak temin etmek,
 - 7) Okullardaki uygulamaların sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi, izlenmesi ve değerlendirilebilmesi amacıyla gereken önlemleri almaktır.
 - b) **Rektörlüğün yükümlülükleri:**
 - 1) İşbirliği yapılacak alanlara yönelik yeterli insan kaynağı desteği sağlamak,
 - 2) Protokol kapsamındaki işlerin gerçekleştirilebilmesi için yeterli sayıda öğretim üyesi ve öğrenciyi görevlendirmek,
 - 3) Akademik personelce verilecek hizmetlerde aksamaların yaşanmaması için gereken önlemleri almak,
 - 4) Üniversitenin fiziki imkânlarından öğrenci ve öğretmenlerin de yararlanabileceği fırsatlar hazırlamak,
 - 5) Projeye katkı sağlayacak Fakülte, Enstitü, Uygulama ve Araştırma Merkezi, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarını tespit etmek ve bu birimlerle Müdürlüğe bağlı okullar arasında gerekli koordinasyonu sağlamaktır.



TEBLİGAT Madde 8

- (1) Tarafların tebligat adresleri;
- İl Millî Eğitim Müdürlüğü Yeni Yönetim Caddesi Valilik Konağı Kat 3-4 P.K. 25100 Yakutiye / ERZURUM
 - Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü P.K. 25100 Yakutiye / ERZURUM' dur.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM Temel Esaslar, İşbirliği Alanları ve Çalışmaların Yönetimi

TEMEL ESASLAR Madde-9

- (1) Bu Protokol kapsamında yapılacak işbirliğine yönelik hizmetlerin her aşamasındaki çalışmalar, aşağıdaki esaslara göre yürütülür:
- Çalışmalar, konu ile ilgili mevzuata uygun olarak yürütülür,
 - Çalışmalar, bilimsel esaslara uygun olarak gerçekleştirilir,
 - Çalışmalarda durum analizi, problem tespiti, çözüm yolları belirlenir; uygulama, izleme, değerlendirme, eğitim ve paylaşım süreçleri işletilir,
 - Çalışmalar, Erzurum sınırları içerisinde yer alan Müdürlüğe bağlı eğitim kurumlarında, eğitimin niteliğini artırıcı ve ilgili tüm paydaşları kapsayıcı şekilde planlanır ve yürütülür,
 - Yapılan çalışmaların sonuçları ilgililerce paylaşılır,
 - Çalışmalarda kullanılacak her tür metodoloji, teknik, sistem, araç ve materyallerin bilimsel standartlara uygunluğu sağlanır,
 - Çalışmaların tasarımı, işleyişi ve yayılımında, toplum tabanlılık ve eşitlik esas alınır,
 - Erzurum il sınırları içerisinde yer alan Millî Eğitim Bakanlığına bağlı tüm eğitim kurumları, eğitimin niteliğinin geliştirilmesinde akademik bilgi ve destek ile her türlü rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinden eşit oranda faydalandırılır,
 - Yapılacak olan çalışmalar için projelendirme suretiyle destek ve sponsor arayışı içerisine girilecek olsa da, faaliyetlerin maddi kaygılar içerisine girilmeden yürütülmesi ve sonuçlandırılması esas alınır,
 - Eğitimde işbirliği kapsamında, Erzurum il genelindeki protokol kapsamında yapılan çalışmalarda her tür yönlendirme ve yürütme işleminde Kurul yetkilendirilir,
 - Protokolün yürütülmesinde, farklı alanlarla ilgili durum analizleri, problem tespiti, öncelikli çalışma alanlarının belirlenmesi ve muhtemel çözümlere yönelik planlı çalışmaların yürütülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi gibi çalışmalar Kurul ve/veya Kurulun belirleyeceği sekreteryaya tarafından gerçekleştirilir,
 - Kurulda kimlerin görev alacağı, tarafların yetkili birimlerince belirlenir,
 - Tarafların yükümlülükleri, kendi personel sayısı ve yeterlilikleri, bağlı olduğu bakanlığın/kurul başkanlığının verdiği yetki ve maddi olanaklar ile sınırlıdır.

İŞBİRLİĞİ ALANLARI Madde-10

(1) Bu Protokol kapsamında taraflar;
Eğitim-Öğretim, Öğretmen Yeterlilikleri, Eğitim Yönetimi, Ders Dışı Etkinlikler, Aile Eğitimi ve Veli Oryantasyonu ile Değerler Eğitimi alanlarında işbirliği yaparlar. Bu 6 (altı) temel alanda aşağıda yer alan maddelerde belirtilen içeriklere göre çalışmalar yapılması planlanmaktadır.



(2) Eğitim-öğretim alanında yapılacak işbirlikleri;

- a) Hazırlık, Destekleme ve Yetiştirme Kursları, Etütler ve Ders Dışı Destek Hizmetleri: Üniversite son sınıf ve çalışmanın yapılacağı alana yönelik bir programa kayıtlı devamlı öğrencilerin gönüllülük esasına göre katılımların sağlanması ile hazırlık ve yetiştirme kursları, etüt programları ve özel eğitime ihtiyacı olan öğrenciler için destekleyici özel eğitim programları düzenlenecektir. Bu çalışmalar, öğrenme eksikliği olan öğrenciler için yetiştirme, sınavlar içinse hazırlık amaçlı düzenlenecek olup, kulüp anlayışı çerçevesinde ve rehber öğretmen kontrolünde yürütülecektir.
- b) Zümre Toplantılarının Etkili Kılınması: İlköğretim ve ortaöğretim kurumlarında eğitim-öğretimde niteliğin artırılması ve öğretmen yeterliliğinin sağlanması amacıyla, branşlar düzeyinde yapılacak il, ilçe ve eğitim bölgesi zümre toplantılarına, ilgili branştan en az bir öğretim üyesinin/görevlisinin öğretmenlerin bilgi birikimlerinin akademik anlamda güncel tutulmasına yönelik destek sağlanması amacıyla danışman sıfatıyla katılımı sağlanacaktır.
- c) Üniversite Adayı Öğrenci Programı (Mesleki Rehberlik): Üniversite tarafından ortaöğretim kurumlarının 11 ve 12 nci sınıflarında okuyan ve kurul tarafından belirlenecek kriterlere bağlı olarak okul müdürlüklerince tespit edilecek öğrencilere, “üniversite adayı misafir öğrenci kimliği” verilerek, üniversitenin laboratuvar, kampüs, kütüphane vb. birimlerinden yararlanmalarına, kütüphane kullanımı sürekliliğinin sağlanması amacıyla bir eğitim-öğretim dönemi süresini kapsayan ve her dönem yenilenme imkanı sunulan kütüphane misafir giriş kimlik kartı verilmesine, belirlenmiş derslere katılabilmelerine, yerel, ulusal, uluslararası proje tabanlı yapılan çalışmalarda akademik anlamda ihtiyaç duyulması halinde destek almak istedikleri öğretim üyeleri ile irtibata geçebilmelerine, proje eğitimleri alabilmelerine, uygulanan projelerde mümkün olması durumunda deneyleri üniversite laboratuvarlarında akademisyenler kontrolünde uygulayabilmelerine, kariyer merkezlerinin hizmetlerinden yararlanabilmelerine fırsat verilecektir, imkânlar dahilinde olmak üzere, üniversitenin eğitimle ilgili olarak sunduğu diğer hizmetlerden de yararlandırılacaktır. Gerekli görüldüğünde aynı imkânlar, ortaokulların 8 inci sınıf öğrencilerine de sunulabilecektir.
- d) Öğretmen ve Öğretim Elemanı Hareketliliği: İşbirliği çerçevesinde eğitim ve öğretimin niteliğini geliştirmeye yönelik olarak uygun olan branş ve alanlarda, zümre danışmanı olarak görev yapan öğretim elemanlarının Müdürlükçe belirlenen okullardaki derslere; Müdürlüğe bağlı okullarda/kurumlarda görev yapan öğretmenlerin de Üniversite'deki derslere dinleyici olarak katılmaları sağlanacaktır.

(3) Öğretmen yeterlilikleri alanında yapılacak işbirlikleri:

- a) Ölçme Değerlendirme, Derslerde Uygulanacak Metot ve Teknikler, İletişim ve Protokol Kuralları, Kurum Kültürü ve Okul İklimi, Okullarda İyileştirme Çalışmaları, Eğitim ve Öğretimde Yeni Yaklaşımlar konularında Üniversitenin başta Eğitim Fakültesi ve Eğitim Bilimleri Enstitüsü olmak üzere ilgili diğer birimlerde görevli Öğretim Üyelerinin katılımı ile hizmet içi eğitim çalışmaları yapılacaktır.

(4) Eğitim yönetimi alanında yapılacak işbirlikleri:

- a) Kısa Süreli Eğitimler; Erzurum ilinde Müdürlüğe bağlı okullarda/kurumlarda görev yapan öğretmen ve yöneticilere yönelik olarak, ihtiyaç duyulan alanlarda toplantılar ve hizmet içi eğitimler düzenlenecektir.



b) Uzun Süreli (Dereceye Yönelik) Eğitimler kapsamında;

- 1) Yüksek lisans ve doktora programlarında, Erzurum ilinde Müdürlük bünyesindeki kurumlarda görev yapan kadrolu yöneticilere lisansüstü eğitim-öğretim mevzuatında yer alan hükümler kapsamında ve başvurular için gerekli asgari şartları sağlayanlar için imkânlar dâhilinde kontenjan ayrılacaktır. Kontenjan talepleri il milli eğitim müdürlüğü tarafından alınarak lisansüstü başvuru dönemi öncesinde ilgili enstitüye iletilecektir. Yöneticiler tarafından Erzurum İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün bilgisi dışında üniversite ve birimlerinden ek kontenjan talebinde bulunulmayacaktır. Açılan kontenjanlara ilgili şartları sağlayan ve başvuruda bulunan kadrolu yöneticilerin enstitülerin ilgili mevzuatına uygun olarak yapılan puan sıralaması esas alınır fırsat eşitliği sağlanarak kontenjan sayısı kadar kabul sağlanacaktır.
 - 2) Erzurum ilinde görevli yönetici ve öğretmenlerin, Üniversite'nin ilgili bölümlerinin uygun görmesi halinde lisansüstü programlarında özel öğrenci statüsünde ders alabileceklerdir.
 - 3) Üniversite tarafından düzenlenecek olan sertifika programlarına, Müdürlük bünyesinde görevli yönetici ve öğretmenlerin ilgili mevzuat hükümlerine bağlı olarak katılmaları sağlanabilecektir.
 - 4) Tarafların işbirliği ile yürütülecek sertifika programları sonucunda hazırlanacak sertifikalarda her iki kurumun da onayı bulunacaktır.
- c) Araştırma ve Yayın Çalışmaları;** Eğitim-öğretim, yönetim ve protokol kapsamına giren çalışma alanlarında ya da Kurul tarafından belirlenecek diğer alanlarda araştırmalar yapılacak; araştırma sonuçları kitap, makale, dergi ve bülten gibi yayınlara dönüştürülerek paydaşların istifadesine sunulacaktır. Yapılan yayınlar bilim, eğitim ve etik kuralları çerçevesinde, çalışma sürecinde katkısı bulunan paydaşların ilgili yerlerde belirtilmesi hususu dikkate alınarak hazırlanacaktır.
- d) Projelendirme Çalışmaları;** Protokol kapsamında ortak yürütülecek proje çalışmalarının (TÜBİTAK, Kudaka, Dap, Bap, Toplum Duyarlılık Merkezi, Ulusal Ajans, AB vb. Destek ve Hibe Programları) yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde, tarafların imkânları doğrultusunda insan kaynağı sağlanacak, projede ilgili kişilerin görevlendirilmesi hususunda gerekli izinler verilecek, ortak toplantıların düzenlenmesi için gerekli yer ve mekân konusunda tarafların imkânlarından faydalanılacak ve mümkün olması durumunda maddi destek verilecektir. Böylece protokolün etkinliği ve yaygınlığı artırılmaya çalışılacaktır.
- e) Lisansüstü Çalışmalarda Öncelikli Olarak Erzurum'daki Eğitim Sorunlarının Araştırılması;** Üniversite bünyesinde yürütülmekte olan yüksek lisans ve doktora tezleri ile araştırma çalışmalarından kurul tarafından uygun görülenler, örneklem olarak Erzurum ilinde yürütülecektir. Elde edilen sonuçlar protokol kapsamında ilgililerince paylaşılacak ve bu sonuçlar stratejik planların oluşturulması, hedeflerin belirlenmesi, sorunun giderilmesine yönelik geniş çaplı projelerin yazılması ve yürütülmesi, sorunların çözümü, uygulama, izleme ve değerlendirme aşamalarında kullanılacaktır.
- f) Üniversite Veri Tabanlarının ve Kütüphanesinin Kullanıma Açılması;** Üniversite'nin sahip olduğu ya da üyesi olduğu elektronik veri tabanlarından uygun görülenler ve Üniversite Kütüphanesi imkânlar ve mevzuat ölçüsünde, Müdürlükte görevli yönetici ve öğretmen ile öğrencilerin kullanımına sunulacaktır. Online veri tabanlarına ulaşılması için talep edilmesi durumunda akademik çalışmalarda bulunan personelimize üniversite ağına erişim yapabilmeleri için misafir kullanıcı adı şifre ve mail adresi verilmesi sağlanacaktır.
- g) Sosyal Medya ve İletişim Çalışmaları;** Protokol kapsamındaki çalışmalar hakkında ilgililerin bilgilendirilmesi, çalışmaların tanıtılması ve destek sağlanması için tarafların sosyal medya ve ilgili internet sitelerinde tabi oldukları mevzuat çerçevesinde paylaşmaları sağlanacaktır.



(5) Ders dışı etkinlikler alanında yapılacak işbirlikleri:

- a) Sanatsal ve sportif kurs ve etkinlikler kapsamında il genelinde Müdürlüğe bağlı eğitim çalışmalarında, üniversitenin ilgili bölümlerinde eğitim almakta olan lisans veya lisansüstü öğrencilerin gönüllü katılımları ile sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif alanlarda kurs, etkinlik ve seminerler düzenlenecektir. Tüm bu çalışmalar öğrenci kulübü anlayışıyla yürütülecektir.

(6) Aile eğitimi ve veli oryantasyonu alanında yapılacak işbirlikleri;

- a) Anne ve babaların motive edilmesi ve eğitim bilincinin oluşturulması, çocukların eğitimlerinde ve başarılarında velilerin etkisi, televizyon, internet ve cep telefonu vb. araçların bilinçsiz kullanımının eğitime olumsuz etkileri, sınavlara hazırlıkta anne ve babaların yapması gerekenler, ergen psikolojisi ve sürecin yönetimi, Okul kültürü oluşturmada ve geliştirilmesinde veli desteği gerekli görülmektedir. Bu sorunların aşılmasında Üniversitemiz Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü ve Değerler Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü başta olmak üzere konu ile ilgili diğer birimleri ile işbirliği içinde velilere yönelik kurs ve seminerler düzenlenecektir.

(7) Değerler eğitimi alanında yapılacak işbirlikleri:

- a) Üniversitenin İnsani Değerler Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü koordinatörlüğünde sempozyumlar, çalıştaylar, konferanslar, atölye çalışmaları ve benzeri etkinlikleri düzenlemek,
- b) Erzurum Valiliği'nin projelendirdiği “**Değerler Eğitimi Projesi**” veya benzer türden projeler devam ettiği sürece etkin bir şekilde yürütülmesine destek sağlamak.

ÇALIŞMALARIN YÖNETİMİ

Madde-11

- (1) Protokolün öngördüğü çalışmalar Kurul tarafından yürütülür.
- (2) Kurul, Rektörlük ile Müdürlük tarafından belirlenecek birer yönetici ile bu yöneticilerin tespit edeceği çalışma gruplarından oluşur.
- (3) İşbirliği kapsamında planlanan çalışmalar kurul tarafından aşağıda belirtilen esaslar çerçevesinde gerçekleştirilecektir:
- a) Kurul, projenin il düzeyinde uygulanmasını sağlamak, uygulama sonuçlarını değerlendirmek ve geliştirmekle sorumludur,
- b) Eğitimde işbirliği kapsamında oluşturulan Protokolün, Erzurum ili genelindeki her tür yönlendirme ve yürütme işlerinde Kurul yetkilidir,
- c) Kurul, belirli periyotlarda toplanarak karar alma, planlama, koordinasyon, izleme, değerlendirme, geliştirme ve yaygınlaştırma görevlerini yerine getirir.
- d) Çalışma alanlarında yapılacak işler ve öncelikler, Kurul tarafından belirlenerek uygulamaya sokulur.
- e) Kurul, çalışma alanlarının niteliğine göre gerekli strateji, yöntem ve teknikleri kullanarak protokol kapsamındaki işlerin planlanmasını, yürütülmesini ve değerlendirilmesini sağlar.



DÖRDÜNCÜ BÖLÜM Çeşitli ve Son Hükümler

PLANLAMA VE UYGULAMA

Madde-12

- (1) Protokol kapsamında yürütülecek hizmetler, tarafların katılımı ile hazırlanacak kısa, orta ve uzun vadeli planlamalara göre düzenlenir ve geliştirilir.
- (2) Tarafların konularında ve protokole dâhil hizmetlerin işleyişinde ortaya çıkan yeni durumlar, tarafların katılımı ile ele alınarak gerekli düzenlemeler ve planlamalar yapılır ve gerekli duyulması halinde ek protokol yapılır.
- (3) Hizmetlerin sürdürülmesine ve genişletilmesine ilişkin çalışmalarda, gerektiğinde taraflarca çalışmaları yürüten kuruma, işbirliği ve koordinasyon alanlarının özelliklerine göre, teknik personel ve kurumsal destek sağlanır.

GEÇERLİLİK VE SÜRE

Madde-13

- (1) Bu Protokol, imzalandığı tarihten itibaren beş yıl süreyle geçerlidir.
- (2) Süre bitiminde tarafların karşılıklı mutabakatı ile süre beş yıl daha yenilenebilir.

DEĞİŞİKLİK

Madde-14

- (1) Bu Protokol hükümlerinde, taraflar karşılıklı olarak anlaşmak suretiyle değişiklikler yapabileceklerdir.
- (2) Bu değişiklikleri gösterir belgenin taraflarca imzalanarak, imzalı protokol metnine eklenmesi, uygulama için ek bir protokole ihtiyaç duyulmayacak ve yapılacak eklemeler için ek protokol yapılacaktır.

PROTOKOLÜN FESHİ

Madde-15

- (1) Tarafların karşılıklı mutabakatı ile protokol her zaman için feshedilebilir.
- (2) Eğitimde işbirliği, bir hizmet birlikteliği olduğundan, Protokolün feshine neden olacak çekilmeler söz konusu taraflara yasal yükümlülük getirmez.

YÜRÜRLÜK

Madde-16

- (1) Bu Protokol, taraflarca imzalandıktan sonra Valilik Makamının onayını müteakip yürürlüğe girer.

İş bu Protokol 16 (on altı) madde, 7 (yedi) sayfadan müteşekkil olup, 18.06/2020 tarihinde iki nüsha olarak taraflarca imzalanmış ve Valilik Makamınca onaylanmıştır.

ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ

Adına


Prof. Dr. Ömer ÇOMAKLI
Rektör

ERZURUM İL MİLLİ EĞİTİM
MÜDÜRLÜĞÜ

Adına


Salih KAYGUSUZ
İl Millî Eğitim Müdürü